

TAMPERE



TOIMINTASUUNNITELMA

15.11.2025 – 14.11.2026

Johdanto

Tämä toimintasuunnitelma on johdettu Tampere Unitedin vuosien 2025–30 strategiasta ”Matkalla Eurooppaan”, joka hyväksyttiin syyskokouksessa 14.11.2024.

Strategiassa on neljä osa-aluetta: vakaa seurahallinto kasvun mahdollistajana, laadukas junioritoiminta seuran kasvun ytimessä, Sinipaidat kohti kansallista kärkeä sekä sinivihreä yhteisö. Nämä neljä osa-aluetta on valittu tämän toimintasuunnitelman pohjaksi, ja useimmat toimintasuunnitelmaan kirjatut toimenpiteet ja mittarit on otettu suoraan strategiasta.

Tampere Unitedin rakenne on muuttunut edellisen toimintavuoden aikana siten, että miesten edustustoiminta on siirretty Tampere United jalkapallo Oy:n hallittavaksi. Näin ollen junioritoiminta on entistä selkeämmin ry:n eli emoseuran painopiste. Lisäksi ry:n puolella on tällä hetkellä kolme miesten ja kaksi naisten joukkuetta Palloliiton alueellisissa sarjoissa.

Miesten edustustoiminta näkyy emoseuran toiminnassa lähinnä yhtiön omistajaohjauksen kautta, sillä emoseuralla on selkeä äänienemmistö yhtiössä. Lisäksi yhtiöllä on 116 muuta osakasta.

Päättäneen toimintavuoden selkeä teema on ollut seuran talouden tervehdyttäminen edustustoiminnan aiheuttaman alijäämän jälkeen. Tämä työ on edelleen kesken, mutta seuralla on näkymä, että taloudellisten puskureiden kasvattaminen on jälleen mahdollista tulevan toimintavuoden aikana.

Talouden tervehdyttämistä helpottaa se, että emoseura on suojassa liiketoiminnan ehdoilla toimivan miesten edustustoiminnan riskeiltä. Lisäksi yhtiö on velvollinen tilittämään tuloja emoseuralle siten, että aiheutettua alijäämää saadaan kurottua vuosi vuodelta umpeen.

Vakaa seurahallinto kasvun mahdollistajana

Tampere Unitedin seurahallintoa kehitetään sitä silmällä pitäen, että seura on vuoteen 2030 mennessä valmis siihen, että miesten edustusjoukkue nousee Veikkausliigaan.

Hallinnon kehittäminen tapahtuu Palloliiton laatujärjestelmän puitteissa. Kaksi muuta tärkeää ovat uuden taustayhtiön liiketoiminnan kehittäminen sekä olosuhteiden kehittäminen

Tärkeimmät toimenpiteet vuonna 2026 ovat:

- Palloliiton laatujärjestelmäprosessin jatkaminen ja tasolle 1 pääseminen
- Taloushallinnon uudistuksen loppuunsaattaminen
- Johtosäännön viimeistely
- Vuosikellojen päivittäminen
- Tampere United jalkapallo Oy:n omistajaohjauksen strategian laatiminen: kirjaus että seura ei rahoita edustuksen taustayhtiötä varoilla, jotka on kerätty pelaajilta kausimaksuina tai muina pakollisina maksuina, tai jotka ovat muutoin joukkueiden tuloja
- Yhtiön omistajapohjan laajentaminen
- Oman kenttähankkeen kartoittaminen
- Jalkapallon ulkopuolisen liiketoiminnan kartoittaminen

Laadukas juniorityö

Junioritoiminnassa rakennetaan pelaajapolkua ruohionjuuritasolta ja harrastuksen aloittavista lapsista lähtien. Kaudella 2025 TamUlla on lapsi-aikuisryhmät 3–4-vuotiaille ja pallokoulu 5–7-vuotiaille. Pojille on ikäkausijoukkueet 8–14-vuotiaille sekä P17-joukkue.

Junioritoiminnan kasvu perustuu uusien harrastuksensa aloittavien pelaajien saamiseen Tampere Unitediin sekä ikäkausijoukkueiden perustamiseen ja pitämiseen toiminnan laatuun panostamalla. Tärkeä tavoite on olla paras paikka aloittaa jalkapalloharrastus Pirkanmaalla.

Tavoitteena on kasvattaa seuran pelaajamäärä tuhanteen strategiakauden aikana. Tällä hetkellä seurassa on 860 pelaajaa, joista 754 on juniori-ikäisiä.

Pelaajamäärän kasvua on kiihdyttänyt aiemman orgaanisen kasvun lisäksi Tapparan kanssa tehtävä yhteistyö, jonka myötä kesällä 2025 Tampere Unitedissa pelasi lähes 100 Tapparan pelaajaa omissa joukkueissaan.

Pelaajapolun rakentamisen ja ehjänä pitämisen kannalta on olennaista, että kesällä pallokoulussa harrastuksensa aloittavista pelaajista riittävän moni siirtyy ympärivuotisesti toimiviin ikäkausijoukkueisiin. Tavoitteena on nostaa ympärivuotisesti toimiviin joukkueisiin siirtyvien pelaajien määrää.

Yli yhden toimintakauden ulottuvaksi tavoitteeksi otetaan se, että jokaisena vuonna P8-P9-joukkueen toiminta on laadukkaampaa kuin edellisenä vuonna, jolloin myös vanhemmat ikäluokat ovat vuosi vuodelta edellistä vuotta laadukkaampia.

Lisäksi 8v8-vaiheessa aloittavaan ikäluokkaan kohdennetaan erityistä panostusta, jotta 8v8-vaiheessa laatu riittää syöttämään 11v11-vaiheeseen laadukkaita joukkueita.

Samalla 11v11-vaiheen joukkueissa jo saadut hyvät kokemukset tuodaan oppeina nuorempiin ikäluokkiin, jotka siirtyvät 11v11-vaiheeseen.

Vuoden 2026 tärkeimpiä toimenpiteitä ovat:

- Uuden P2017–18 (P8-P9) joukkueen perustaminen
- Linjaukset 5v5- ja 8v8-vaiheiden panostuksista (työryhmän valmistelemana)
- Seuran 11v11-pelitavan luominen työryhmän työnä (työryhmän valmistelemana)
- Valmentajapäivien järjestäminen 2–4 kertaa vuodessa
- Pallokoulututorin palkkaaminen vahvistamaan laatua
- "Valmennusorganisaatio 2030" – suunnittelu ja toimenpidesuunnitelma
- Fysiikkavalmennuksen ja fysioterapian tarvekartoitus
- Toimihenkilöiden tehtäväkuvausten laatiminen
- Valmentajakoulutuskalenterin luominen
- Koulu- ja päiväkotikiertueen pilotointi
- Junioriedustusjoukkueiden ja harrasteryhmien yhteisharjoitusten pilotointi
- Iltapäiväkerhotoiminnan suunnittelu
- Tyttöjoukkueiden tulevaisuuden suunnittelu
- Miesten pelien tarjoaminen junioripelaajille kolmosjoukkueessa

Sinipaidat kohti kansallista kärkeä

Seuran kuusivuotisen strategian ytimessä on se, että vuonna 2030 miesten edustusjoukkue on valmis nousemaan pääsarjaan.

Naisten edustusjoukkueen osalta strategian ensimmäinen askel on naisten toiminnan taustaryhmän vahvistaminen siten, että nousun Kakkoseen toteutuessa voidaan lisätä panostuksia toimintaan, ja määrittää millä aikataululla joukkue halutaan nostaa kansalliselle huipulle.

Miesten kakkosjoukkueen tarkoituksena on tukea edustusjoukkueen toimintaa reservijoukkueena. Joukkuetta on kyetty jo nyt nuorentamaan ja sen toiminnan ammattimaisuutta kasvattamaan. Kaudella 2026 jatketaan tällä tiellä.

Miesten edustusjoukkue pelaa kaudella 2026 Ykkösessä ja tekee tiivistä yhteistyötä Kolmosessa pelaavan miesten kakkosjoukkueen kanssa. Molemmat joukkueet osallistuvat myös Suomen Cupiin.

Naisten edustusjoukkue pelaa kaudella 2026 läntisen alueen Kolmosta ja naisten kakkosjoukkue läntisen alueen Nelosta. Molemmat joukkueet osallistuvat Suomen Cupiin.

Miesten kakkosjoukkueen ja naisten edustusjoukkueen kotiottelut pyritään viemään Kaupin jalkapallostadionille. Taustalla on kilpailullinen etu sekä ottelutapahtumien järjestämisen helppous.

Vuoden 2026 tärkeimpiä toimenpiteitä ovat:

- Huippu-urheiluvaiheen kehittämisen valmistelu
- Aamuharjoittelun mahdollistaminen edustusjoukkueen nuorille pelaajille sekä edustusjoukkueeseen tyrkylä oleville pelaajille
- P21-yhteistyön jatkaminen
- YJ-mahdollisuuksien kartoittaminen
- Miesten kakkosjoukkueen varainhankinnan vahvistaminen
- Naisten edustusjoukkueen varainhankinnan vahvistaminen
- Naisten edustusjoukkueen taustaryhmän vahvistaminen
- Kolmosjoukkueen roolittaminen kakkosjoukkueen reservijoukkueeksi, jolloin molemmat joukkueet palvelevat myös junioritoimintaa tulevana vuosina

Sinivihreä yhteisö

Yhteisöllisyyden ytimessä on seurassa erilaisissa vapaaehtoisrooleissa toimiminen. Kaikki pyörii jalkapallon pelaamisen ympärillä, mutta yhteisöllisyys syntyy toiminnasta jalkapallon ympärillä.

Tampere United on kannattajien seura, jossa myös niitä jotka eivät pelaa jalkapalloa seurassa kannustetaan liittymään seuran jäseniksi. Tämä koskee niin peleissä käyvää yleisöä kuin joukkueiden toimihenkilöitäkin.

Yhteisöllisyyden rakentamisessa miesten edustusjoukkueen ottelutapahtumat ovat tärkeässä asemassa. Strategian mukainen visio kuuluu niiden osalta näin:

Tampere Unitedin ottelutapahtumat tunnetaan yhteisöllisyydestään ja viihtyvyydestään. Tampere Unitedin ottelutapahtumat tunnetaan kaupunkilaisten keskuudessa ja tapahtumiin saavutaan myös kauempaa. Yhteisön sisällä ottelutapahtumia odotetaan ja niihin saavutaan koko perheen voimin. Palveluita Tammelan stadionilla käytetään laajasti ja ottelutapahtuma ei ole vain jalkapallo-ottelu.

Samalla myös jokaisen muun joukkueen ottelu on yhteisön mahdollisuus kohdata kentällä ja kentän laidalla.

Yhteisöllisyyttä rakennetaan myös siten, että miesten edustusjoukkueen pelaajille nimetään kummijoukkueet, ja he vierailevat näiden joukkueiden harjoituksissa.

Vuoden 2026 tärkeimpiä toimenpiteitä ovat:

- Ottelutapahtumatyöryhmän uudelleenorganisointi
- Hyväntekeväisyysottelun pelaaminen
- Junioriturnauksen pilotointi
- Seuratoimijapäivien järjestäminen 2–4 kertaa vuodessa
- Community-toiminnan suunnittelu
- Jalkapallon ulkopuolisten tapahtumien suunnittelu
- Seuran sisäisen viestinnän vahvistaminen ja kaksisuuntaisen viestinnän mahdollistaminen
- Junioritoiminnan yhteisen ulkoisen ja sisäisen viestinnän vahvistaminen, vastuuhenkilön nimeäminen
- Seuran jäsenmäärän kasvattaminen kannustamalla muitakin kuin pelaajia liittymään seuran jäseneksi