

TAMPERE



TOIMINTASUUNNITELMA

15.11.2023 – 14.11.2024

Johdanto

Tämä toimintasuunnitelma on johdettu Tampere Unitedin vuosien 2022–24 strategiaan “Kasvamme yhdessä”, joka hyväksyttiin seuran kevätkokouksessa 14.3.2022. Strategia on ladattavissa Tampere Unitedin nettisivuilta.

Strategiassa seuran urheilutoimintaa kehitetään kolmella rintamalla: miesten edustustoiminta, naisten edustustoiminta ja junioritoiminta. Lisäksi strategiassa on johtamiseen ja viestintään keskittyvä osio. Nämä neljä osa-aluetta on valittu tämän toimintasuunnitelman pohjaksi.

Seuran nykyinen strategia päättyy nyt alkavaan toimintakauteen, joten yksi toimintakauden 2024 toimenpiteistä on uuden strategian laatiminen. Strategiatyö aloitetaan heti toimintakauden aluksi.

Useimmat toimintasuunnitelmaan kirjatut toimenpiteet ja mittarit on otettu suoraan strategiasta, mutta seuran hallitus on tarkistanut strategian ajantasaisuuden 11.7.2023 pidetyssä työpajassa, jonka perusteella joitakin toimenpiteitä ja mittareita on tarkistettu vastaamaan seuran nykytilannetta.

Lisäksi reilu vuosi sitten 17.10.2022 pidetyssä työpajassa tunnistettiin, että seuran strategiassa ja toimintasuunnitelmissa on tarpeen tuoda voimakkaammin esiin, että Tampere United on urbaani seura, joka elää osana kaupunkikulttuuria, sillä tämä on selvä erottautumistekijä kilpailevista seuroista. Lisäksi kannattajan seura -identiteetistä on tarpeen kirjata ylös se perusperiaate, että seura ei missään tilanteessa irtisanoudu kannattajistaan ryhmänä, vaikka yksittäisten kannattajien yksittäiset teot voidaan todeta myös julkisuudessa vääriksi.

Seuran kolmevuotisen strategian päämäärä on **miesten edustustoiminnan** osalta se, että kaudella 2024 Tampere United pelaa uudella Tammelan stadionilla ja taistelee noususta Ykköseen. Palloliiton sarjauudistuksen myötä tätä tavoitetta on ollut pakko tulkita uudelleen. Periaatteessa tavoitetta voisi tulkita jopa niin, että kaudella 2024 taisteltaisiin jo noususta uuteen Ykkösliigaan, joka on kaudella 2024 toiseksi korkein sarjataso. Tämä tavoite ei ole kuitenkaan mahdollinen TamUn pelatessa kaudella 2024 Kakkosessa, ja siksi tavoitteeksi on otettu nousu uuteen Ykköseen, joka on kaudella 2024 kolmanneksi korkein sarjataso.

Miesten kakkosjoukkueen tarkoituksena on tukea edustusjoukkueen toimintaa reservijoukkueena. Joukkuetta pyritään nuorentamaan, ja siihen pyritään saamaan pelaajia, jotka voivat tulevina vuosina nousta edustusjoukkueeseen. Joukkueen tavoitteena on sijoittua Kolmosessa kärkipäähän.

Naisten edustustoiminnassa strategiakauden aikana on tavoitteena nostaa edustusjoukkue Kakkoseen ja vakiinnuttaa asema siellä. Nousutavoite oli lähellä toteutua jo kaudella 2022. Vaikka kaudella 2023 nousu ei toteutunut haastavan alkukauden takia, sarjanousu on itsestäänselvä tavoite kaudelle 2024. Myös naisten

kakkosjoukkueen nousutavoitteesta pidetään tässä vaiheessa kiinni, mutta tavoitetta arvioidaan uudelleen kun nähdään miten joukkueen rakentaminen onnistuu.

Junioritoiminnassa rakennetaan pelaajapolkua ruohionjuuritasolta ja harrastuksen aloittavista lapsista lähtien. Kaudella 2024 TamUlla on lapsi-aikuisryhmät 3–5-vuotiaille ja pallokoulu 5–7-vuotiaille. Pojille on ikäkausijoukkueet 8–14-vuotiaille sekä P17-joukkue. Tytöille on joukkue 7–9-vuotiaille.

Seuran kovat urheilulliset tavoitteet edellyttävät kehittymistä seuran johtamisessa, viestinnässä ja ennen kaikkea resurssien hankkimisessa. Keskeiseksi työkaluksi strategiassa on otettu eteneminen Palloliiton laatujärjestelmässä, jossa Tampere United pääsi tasolle yksi tammikuussa 2023 tehdyssä arvioinnissa. Vuonna 2024 Palloliiton laatujärjestelmä uudistuu, ja seura jatkaa sen mukaista toiminnan kehittämistä.

Seuran lähtötilanne jalkapallokauteen 2024 on erinomainen. Miesten edustusjoukkue pelasi vahvan kauden 2023 Kakkosessa ja kakkosjoukkue Kolmosessa. Tämän varaan on helppo lähteä rakentamaan menestystä kaudella 2024. Naisten edustusjoukkue puolestaan pelasi vaikean alun jälkeen loistavan loppukauden, ja keräsi sarjassa eniten pisteitä toisella sarjakierroksella.

TamU teki syksyllä 2023 tärkeän rekrytoinnin, kun seuraan palkattiin kokopäivätoiminen toiminnanjohtaja, joka aloittaa tehtävässään 1.1.2024. Toiminnanjohtaja keskittyy aluksi erityisesti seuran varainhankintaan ja osallistuu myös miesten edustusjoukkueen rakentamiseen. Toiminnajohtajan rooli miesten edustusjoukkueessa kasvaa syyskesällä 2024, kun aletaan suunnitella kautta 2025.

Myös junioritoiminnassa on edetty hyvin. Seura teki syksyllä 2022 tärkeän palkkauksen, kun seurassa aloitti kokopäivätoiminen junioripäällikkö, ja kaudella 2023 toiminta on tämän palkkauksen ansiosta kehittynyt entistä ammattimaisemmaksi. Junioripolun rakentaminen etenee vakaasti, ja monessa ikäluokassa on sekä edustus- että haastajatason joukkueet.

Taloudellisessa mielessä seuralla on niin ikään hyvä tilanne, sillä kaudet 2019–21 ovat olleet ylijäämäisiä. Kausi 2022 tosin jäi lievästi alijäämäiseksi, kun junioritoiminnasta jäi alijäämää, ja kausi 2023 on ennakkotietojen mukaan myös jäämässä lievästi alijäämäiseksi.

Seuralla ei ole aiemmista kausista aiheutuvia rasitteita, joskin uusien toimitilojen hankkiminen uudelta Tammelan stadionilta oli merkittävä toimintavuonna 2022 tehty investointi, jossa seuralla on osuus yhtiölainasta. Lisäksi noin 25 000 euron käsirahan maksu marraskuun 2023 lopussa näyttää edellyttävän pienen lainan ottamista. Ensisijaisesti laina pyritään ottamaan lyhytaikaisena seuraa lähellä olevilta yksityishenkilöiltä, mutta myös pitkäaikaisempi pankkilaina on mahdollinen.

Miesten edustustoiminta

Miesten edustusjoukkue pelaa kaudella 2024 Kakkosessa. Edustustoiminnan alle kuuluu myös miesten kakkosjoukkue, joka pelaa kaudella 2024 Kolmosessa. Lisäksi Tampere Unitedilla on miesten kolmosjoukkue, joka pelaa kaudella 2024 Kutosessa. Ainakin edustusjoukkue ja kakkosjoukkue osallistuvat Suomen Cupiin, ja kolmosjoukkueessa ratkaisu jätetään pelaajien tehtäväksi myöhemmin talvella.

Miesten edustusjoukkueen päävalmentajana jatkaa neljättä kautta Jukka Listenmaa, jonka kanssa on sovittu kauden 2024 olevan viimeinen. Kakkosjoukkueen päävalmentajana toimii kolmatta kauttaan Markus Kopf.

Miesten edustusjoukkueen uuden päävalmentajan kartoitus kaudelle 2025 on jo aloitettu, ja seura on käynyt alustavia keskusteluja useiden ehdokkaiden kanssa. Toiminnanjohtajalla on merkittävä rooli päävalmentajan rekrytoinnissa.

Tampere Unitedin asetti jo kaksi vuotta sitten strategisen tavoitteen pelata uudella Tammelan stadionilla kaudella 2024. Keskustelut stadionia operoivan yhtiön kanssa ovat olleet käynnissä yli vuoden ajan, ja Tampere Unitedin hallitus on tehnyt periaatepäätöksen Tammelassa pelaamisesta, kunhan budjetoinnin vaatimat reunaehdot täyttyvät. Tällä hetkellä tämä näyttää toteutuvan.

Miesten kakkosjoukkue pelaa Pynikin urheilukentällä, jossa otteluihin tehdään tapahtuma, joilla kerätään tuloja kakkosjoukkueelle. Ottelutapahtumaa varten on aiemmilta vuosilta periytyvät suunnitelmat, joita sovelletaan edelleen.

Tammelaan siirtymisen myötä Tampere Unitedin tavoitteena on asemoitua siten, että Tampere Unitedia verrataan mieluummin samalla stadionilla pelaavaan liigajoukkueeseen kuin toisiin liigaa alemmissa sarjoissa pelaaviin seuroihin.

Urheilullisesti miesten edustusjoukkueen tavoitteena on nousu Ykköseen kaudeksi 2025. Tavoitteen tukemiseksi miesten edustusjoukkueen budjetti nostetaan 283 000 euroon.

Edustusjoukkueen urheilulliseen menestykseen liittyviä toimenpiteitä ovat:

- Pelaaja- ja valmennusbudjetin kasvattaminen.
- Fysiikkavalmentajan rekrytoiminen.
- Päävalmentajan tehtävän muuttaminen päätoimiseksi kaudelle 2025.
- Pelaajarekrytoinnin toimintamallin kehittäminen ja skouttaustoiminnan aloittaminen.

Lisäksi miesten tavoitteena on edustusjoukkueen pelaajien ja taustahenkilöiden (valmentajat, joukkueenjohtajat, huoltajat) tyytyväisyyden kasvattaminen. Tähän liittyviä toimenpiteitä ovat:

- Tyytyväisyyskyselyn järjestäminen sekä toimenpiteiden arviointi ja toteutus vastausten pohjalta.
- Kapteeniston, valmennuksen ja hallituksen välisten palautekeskustelujen käyttöönotto.

Miesten kakkosjoukkueen osalta tavoitteena on tukea edustusjoukkueen toimintaa. Tavoitteena on parantaa kaudella 2023 saavutettua seitsemättä sijaa Kolmosessa. Lisäksi pyritään nuorentamaan joukkue, jotta joukkueesta voidaan rakentaa kilpailukykyinen. Tätä tukevia toimenpiteitä ovat:

- Harjoitteluolosuhteiden nostaminen lähelle Kakkosen tasoa.
- Neljännen taustahenkilön rekrytointi.
- Varainhankinnan ja ottelutapahtumien kehittäminen.

Naisten edustustoiminta

Naisten edustusjoukkue pelaa kaudella 2024 Kolmosessa. Edustustoiminnan alle kuuluu myös naisten kakkosjoukkue, joka pelaa kaudella 2024 Nelosessa. Naisten edustusjoukkueen kotikenttä on Pyynikin urheilukenttä.

Naisten päävalmentajana jatkaa neljättä kautta Kari Numminen, mutta kausi 2024 saattaa jäädä hänen viimeiseskseen. Numminen vastaa sekä edustusjoukkueen että kakkosjoukkueen valmennuksesta. Edustusjoukkue ja kakkosjoukkue harjoittelevat yhdessä.

Naisten edustusjoukkueen tavoitteena kaudella 2024 on nousu Kakkoseen ja kakkosjoukkueen tavoitteena on nousu Kolmoseen. Tavoitteen tukemiseksi joukkueiden yhteinen budjetti pidetään reilussa 30 000 eurossa.

Naisten joukkueiden urheilulliseen menestykseen liittyviä toimenpiteitä ovat:

- Apuvalmentajan ja uuden kauden 2025 päävalmentajan rekrytoiminen.
- Muiden uusien taustahenkilöiden rekrytoiminen.
- Pelaajien määrän kasvattaminen.
- Harjoitteluaktiivisuuden sekä harjoittelun laadun parantaminen ja määrän kasvattaminen.
- Talkoilla tehtävän varainkeruun pitäminen vähintään kauden 2023 tasolla.
- Viestinnän kehittäminen kasvattamalla vapaaehtoisten määrää.
- Yhteistyökumppanuuksien kasvattaminen (edustusjoukkue).
- Ottelutapahtumien ja niiden markkinoinnin kehittäminen (edustusjoukkue).

Toimenpiteiden tarkoituksena on se, että Tampere United on houkutteleva seura uutta nostetta hakeville tamperelaisille pelaajille ja kaupunkiin muuttaville meritoituneille aikuispelaajille. Mittareina käytetään toisaalta seuraan tulevien pelaajien aiempaa sarjatasoa ja toisaalta kausimaksun suuruutta, jota on tavoitteena pienentää edellisen kauden summasta.

Lisäksi naisten joukkueiden tavoitteeksi otetaan pelaajien ja taustahenkilöiden (valmentajat, joukkueenjohtajat, huoltajat) tyytyväisyyden kasvattaminen. Tähän liittyviä toimenpiteitä ovat:

- Tyytyväisyyskyselyn järjestäminen sekä toimenpiteiden arviointi ja toteutus vastausten pohjalta.
- Kapteeniston, valmennuksen ja hallituksen välisten palautekeskustelujen jatkaminen.

Junioritoiminta

Tampere Unitedin junioritoiminnan pidemmän aikavälin tavoitteena on rakentaa yhtenäinen pelaajapolku harrastuksen aloittavista lapsista aina aikuisjoukkueisiin asti. Kaudella 2024 pelaajapolku on poikien puolella yhtenäinen 14-vuotiaisiin asti ja lisäksi TamUlla on P17-joukkue. Tyttöjen puolella perustetaan 7–9-vuotiaiden joukkue.

Pelaajapolku rakentamisen ja ehjänä pitämisen kannalta olennaista on, että kesällä pallokoulussa harrastuksensa aloittavista pelaajista riittävän moni siirtyy ympärivuotisesti toimiviin ikäkausijoukkueisiin. Tavoitteena on nostaa ympärivuotisesti toimiviin joukkueisiin siirtyvien pelaajien määrää.

Lisäksi pelaajapolun rakentamiseen liittyviä toimenpiteitä kaudella 2024 ovat:

- Uuden P9-edustusjoukkueen perustaminen.
- Futisstartin pitäminen aina aloittaville joukkueille.

Vastuuvallmentajat ovat lähtökohtaisesti aina palkattuna työsuhteeseen kilpailukykyisellä palkalla. Heillä on tarvittava valmentajakoulutus, ja seura järjestää valmentajille jatkokoulutuksia suunnitelmallisesti. Näin seura panostaa valmennuksen laatuun.

Tavoitteena on, että jokaisessa ikäluokassa on työsuhteessa toimiva vastuuvallmentaja. Tähän liittyviä toimenpiteitä kaudella 2024 ovat:

- Valmennustiimien koulutuksista huolehtiminen.
- Jatkokeskustelujen käyminen nykyisten vastuuvallmentajien kanssa hyvissä ajoin viimeistään kesällä.
- Valmentajien kartoittaminen (kesällä).

Kilpailuetua kilpailijoihin nähden haetaan panostamalla enemmän yksilön kehitykseen siten, että jokaisella pelaajalla on mahdollisuus osallistua taitokouluun tai taitoakatemiaan. Tähän liittyviä toimenpiteitä ovat:

- Ilmaisen taitokoulun perustaminen 6–7-vuotiaille joukkueharjoitusten oheen.
- Yli 8-vuotiaiden taitoakatemia osaksi kiinteää toimintaa.
- Maalivahtikoulutus osa kiinteää toimintaa.

Joukkueiden arkea parannetaan mahdollistamalla Joukkueenjohtajien ja huoltajien kouluttautuminen. Lisäksi kehitetään junioripelaajien arviointi- ja palauteprosessia, ja pyritään kasvattamaan siinä mukana olevien pelaajien määrää.

Johtaminen, viestintä, markkinointi ja myynti

Tampere Unitedin toiminta on perustunut valmentajia ja miesten edustusjoukkueen pelaajia lukuunottamatta suurelta osin vapaaehtoistyöhön. Palkatun henkilöstön määrä on kuitenkin kasvanut viimeisen reilun vuoden ajan merkittävästi toiminnanjohtajan ja junioripäällikön rekrytointien myötä.

Seuralla on palkattua henkilöstöä valmentajien ja pelaajien lisäksi seuraavasti:

- Toiminnanjohtaja (kokopäivätoiminen)
- Junioripäällikkö (noin 50 % työajalla, toinen 50 % valmennustehtäviä)
- Promoottori, joka keskittyy ottelutapahtumien ja muiden varainhankintatapahtumien järjestämiseen ja osallistuu myös yhteistyökumppanuuksien myyntiin. Provisiopalkkaus.
- Kirjanpitäjä ja palkanlaskija. Tuntipalkka.
- Ottelutapahtumien henkilökuntaa. Tuntipalkka.

Palkatun henkilöstön lisäksi vapaaehtoistoiminnalla on jatkossakin suuri merkitys. Vapaaehtoistoimijoiden määrää kasvatetaan seuraavilla toimenpiteillä:

- Promoottorin työnkuva fokusoidaan enemmän tapahtumiin ja vähemmän yhteistyökumppanuuksien myyntiin.
- Varainhankinnan ja johtamisen tukena toimivan ohjausryhmän rooli arvioidaan uudelleen, mikä voi johtaa jäsenten määrän kasvattamiseen.
- Myyntiryhmään otetaan mukaan vähintään yksi uusi vapaaehtois pohjalta toimiva jäsen.

Seurayhteisöä kasvatetaan ja tiivistetään seuraavilla toimenpiteillä:

- Lisätään edustusjoukkueiden ottelutapahtumien markkinointia eri kohderyhmille, mukaanlukien junioripelaajien vanhemmat.
- Ylläpidetään markkinoinnin laatua, erityisesti sen visuaalisuutta ja videoiden käyttöä, ja lisätään videoiden käyttöä naisten edustusjoukkueen osalta. Markkinointibudjettia kasvatetaan siten, että palveluita voidaan ostaa enemmän.
- Lisätään aikuis- ja junioripelaajien kohtaamisia (yhteiset harjoitukset, vierailut harjoituksissa, ottelutapahtumiin tuleminen joukkueena, aikuispelaajia mukaan peli-iltoihin, yms)
- Lisätään Sinikaartin esilletuontia ottelutapahtumien markkinoinnissa.
- Lisätään vapaaehtoistoimijoiden mahdollisuuksia osallistua seuran toiminnan suunnitteluun.
- Järjestetään aikuisjoukkueiden yhteinen pelaajapäivä.
- Järjestetään seuratoimijoiden yhteinen virkistyspäivä.
- Järjestetään ottelutapahtumien vapaaehtoisten saunailta.
- Järjestetään palkintogaala kauden päätteeksi.