

TAMPERE



TOIMINTASUUNNITELMA

15.11.2022 – 14.11.2023

Johdanto

Tämä toimintasuunnitelma on johdettu Tampere Unitedin vuosien 2022–24 strategiaan ”Kasvamme yhdessä”, joka hyväksyttiin seuran kevätkokouksessa 14.3.2022. Strategia on ladattavissa Tampere Unitedin nettisivuilta.

Strategiassa seuran urheilutoimintaa kehitetään kolmella rintamalla: miesten edustustoiminta, naisten edustustoiminta ja junioritoiminta. Lisäksi strategiassa on johtamiseen ja viestintään keskittyvä osio. Nämä neljä osa-aluetta on valittu tämän toimintasuunnitelman pohjaksi.

Useimmat toimintasuunnitelmaan kirjatut toimenpiteet ja mittarit on otettu suoraan strategiasta, mutta seuran hallitus on tarkistanut strategian ajantasaisuuden 17.10.2022 pidetyssä työpajassa, jonka perusteella joitakin toimenpiteitä ja mittareita on tarkistettu vastaamaan seuran nykytilannetta.

Lisäksi 17.10.2022 pidetyssä työpajassa tunnistettiin, että seuran strategiassa ja toimintasuunnitelmissa on tarpeen tuoda voimakkaammin esiin, että Tampere United on urbaani seura, joka elää osana kaupunkikulttuuria, sillä tämä on selvä erottautumistekijä kilpailevista seuroista. Lisäksi kannattajan seura -identiteetistä on tarpeen kirjata ylös se peruseriaate, että seura ei missään tilanteessa irtisanoudu kannattajistaan ryhmänä, vaikka yksittäisten kannattajien yksittäiset teot voidaan todeta myös julkisuudessa vääriksi.

Seuran kolmevuotisen strategian päämäärä on **miesten edustustoiminnan** osalta se, että kaudella 2024 Tampere United pelaa uudella Tammelan stadionilla ja taistelee noususta Ykköseen. Palloliiton sarjauudistuksen myötä tämä tavoite tulee lukea niin, että tuolloin taistellaan jo noususta uuteen Ykkösliigaan, joka on kaudella 2024 toiseksi korkein sarjataso. Tämän takia miesten edustusjoukkueen tavoitteeksi on otettu kaudella 2023 nousu uuteen Ykköseen, joka on kaudella 2024 kolmanneksi korkein sarjataso.

Naisten edustustoiminnassa strategiakauden aikana on tavoitteena nostaa edustusjoukkue Kakkoseen ja vakiinnuttaa asema siellä. Nousutavoite oli lähellä toteutua jo kaudella 2022 joten se on itsestäänselvä tavoite kaudelle 2023. Myös naisten kakkosjoukkueen nousutavoitteesta pidetään kiinni, vaikka kakkosjoukkueen kausi 2022 oli melko vaikea.

Junioritoiminnassa rakennetaan pelaajapolkua ruuhionjuuritasolta ja harrastuksen aloittavista lapsista lähtien. Strategiakauden päätteeksi vuonna 2024 seuralla on poikien puolella yhtenäinen pelaajapolku lapsuusvaiheesta 15-vuotiaisiin asti ja tyttöjen puolella 15-vuotiaista naisten edustusjoukkueeseen. Kaudella 2023 poikien puolella pelaajapolku rakentuu luonnollisesti yhtä ikäluokkaa lähemmäs aikuisjoukkueita. Tyttöjen puolella T15-joukkueen rinnalle perustetaan T18-joukkue.

Kovat urheilulliset tavoitteet edellyttävät kehittymistä seuran johtamisessa, viestinnässä ja ennen kaikkea resurssien hankkimisessa. Keskeiseksi työkaluksi strategiassa on otettu

eteneminen Palloliiton laatujärjestelmässä, jossa seura tätä kirjoitettaessa tasolla yksi johtamisen sekä viestinnän, markkinoinnin ja myynnin osa-alueilla. Lisäksi urheilutoiminnassa on odotettavissa nousu tasolle yksi jo tammikuussa 2023 tehtävässä arvioinnissa.

Seuran lähtötilanne jalkapallokauteen 2023 on erinomainen. Miesten edustusjoukkue pelasi vahvan kauden 2022 Kakkosessa ja kakkosjoukkue Kolmosessa. Tämän varaan on helppo lähteä rakentamaan menestystä kaudella 2023. Naisten edustusjoukkue puolestaan jäi vain 4 pisteen päähän sarjanoususta, ja tästä on hyvä lähteä parantamaan kaudella 2023.

Myös junioritoiminnassa on edetty hyvin. Seura teki syksyllä 2022 tärkeän palkkauksen, kun seurassa aloitti kokopäivätoiminen junioripäällikkö. Junioripolun rakentaminen etenee vakaasti, ja monessa ikäluokassa on sekä edustus- että haastajatason joukkueet.

Taloudellisessa mielessä seuralla on niin ikään hyvä tilanne, sillä kaudet 2019–21 ovat olleet ylijäämäisiä, ja myös kausi 2022 on ennakkotietojen mukaan jäämässä ylijäämäiseksi.

Seuralla ei ole myöskään aiemmista kausista aiheutuvia rasitteita, joskin uusien toimitilojen hankkiminen uudelta Tammelan stadionilta oli merkittävä toimintavuonna 2022 tehty investointi, jossa seuralla on osuus yhtiölainasta ja myös merkittävä käteismaksu toimitilojen valmistuessa ja tullessa käyttöön vuodenvaihteessa 2023–2024.

Miesten edustustoiminta

Miesten edustusjoukkue pelaa kaudella 2023 Kakkosessa. Edustustoiminnan alle kuuluu myös miesten kakkosjoukkue, joka pelaa kaudella 2023 Kolmosessa. Lisäksi Tampere Unitedilla on miesten kolmosjoukkue, joka pelaa kaudella 2023 Seiskassa. Sekä miesten edustusjoukkue että kakkosjoukkue osallistuvat Suomen Cupiin.

Miesten edustusjoukkueen päävalmentajana jatkaa neljättä kautta Jukka Listenmaa, jonka sopimuksessa on myös optio kaudesta 2024. Kakkosjoukkueen päävalmentajana toimii toista kauttaan Markus Kopf.

Tampere Unitedin strateginen tavoite on pelata uudella Tammelan stadionilla kaudella 2024. Rakennusprojekti on parhaillaan käynnissä, ja Tampere United on ollut aktiivisesti keskustelussa rakennuttajan eli Tampereen kaupungin kanssa. Seura jatkaa tätä vuoropuhelua ja pyrkii vaikuttamaan siihen, että Tampere Unitedilla ja muilla jalkapalloseuroilla on parhaat mahdolliset edellytykset järjestää uudella stadionilla omannäköisiä ottelutapahtumia ja saada niistä tuloja.

Miesten edustusjoukkueen kotikenttä on Kaupin stadion (Kaupin tekonurmi 3), mutta ainakin paikallisottelut pelataan Pyynikin urheilukentällä, koska Kaupissa yleisökapasiteetti ei riitä näihin otteluihin odotettavissa olevalle yleisölle. Kauppiin siirtymiseen liittyvät toimenpiteet:

- Käydään tarvittavat keskustelut Tampereen kaupungin ja muiden kentällä pelaavien seurojen kanssa yhteisten resurssien käytöstä.
- Tehdään tarvittavat konkreettiset suunnitelmat ottelutapahtumasta hyvissä ajoin ennen kauden alkua.

Miesten kakkosjoukkue pelaa Pyynikin urheilukentällä, jossa otteluihin tehdään mahdollisuuksien mukaan tapahtuma, joilla kerätään tuloja kakkosjoukkueelle. Ottelutapahtumaa varten on aiemmilta vuosilta periytyvät suunnitelmat, joita sovelletaan edelleen..

Tammelan stadionin osalta tavoitteena on, että suunnitelma sinne siirtymisestä on valmis lokakuun loppuun mennessä. Toimenpiteitä ovat:

- Aktiivinen vaikuttaminen Tammelan stadionin rakennusprojektiin pitämällä yhteyttä Tampereen kaupunkiin, muihin tamperelaisiin jalkapalloseuroihin ja Palloliittoon.
- Tammelaan siirtymiseen ja uuden ottelutapahtuman konkreettinen suunnittelu.

Tammelaan siirtymisen myötä Tampere Unitedin tavoitteena on asemoitua siten, että Tampere Unitedia verrataan mieluummin samalla stadionilla pelaavaan liigajoukkueeseen kuin toisiin Kakkosessa pelaaviin seuroihin.

Urheilullisesti miesten edustusjoukkueen tavoitteena on nousu uuteen Ykköseen kaudeksi 2024. Tavoitteen tukemiseksi miesten edustusjoukkueen budjetti nostetaan 148 000 euroon.

Edustusjoukkueen urheilulliseen menestykseen liittyviä toimenpiteitä ovat:

- Harjoitteluolosuhteiden parantaminen Kakkosen mittapuulla korkealle tasolle.
- Pelaajien ja taustojen varustelutason parantaminen.
- Pelaaja- ja valmennusbudjetin kasvattaminen.

Konkreettisenä toimenpiteenä aiemmin myös junioritoimintaan liittyviä hoitanut päävalmentaja Jukka Listenmaa hoitaa jatkossa vain edustusjoukkueen päävalmentajan tehtävää.

Lisäksi miesten tavoitteena on edustusjoukkueen pelaajien ja taustahenkilöiden (valmentajat, joukkueenjohtajat, huoltajat) tyytyväisyyden kasvattaminen. Tähän liittyviä toimenpiteitä ovat:

- Tyytyväisyyskyselyn järjestäminen sekä toimenpiteiden arviointi ja toteutus vastausten pohjalta.
- Kapteeniston, valmennuksen ja hallituksen välisten palautekeskustelujen käyttöönotto.

Miesten kakkosjoukkueen osalta tavoitteena on tukea edustusjoukkueen toimintaa. Tavoitteena on parantaa kaudella 2022 saavutettua viidettä sijaa Kolmosessa. Lisäksi pyritään alentamaan kausimaksun suuruutta edellisestä kaudesta, jotta joukkueesta voidaan rakentaa kilpailukykyinen. Tätä tukevia toimenpiteitä ovat:

- Harjoitteluolosuhteiden nostaminen korkealle Kolmosen tasolle.
- Neljännen taustahenkilön rekrytointi.
- Varainhankinnan ja ottelutapahtumien kehittäminen.

Naisten edustustoiminta

Naisten edustusjoukkue pelaa kaudella 2023 Kolmosessa. Edustustoiminnan alle kuuluu myös naisten kakkosjoukkue, joka pelaa kaudella 2023 Nelosessa. Naisten edustusjoukkueen kotikenttä on Pyynikin urheilukenttä.

Naisten päävalmentajana jatkaa kolmatta kautta Kari Numminen, joka vastaa sekä edustusjoukkueen että kakkosjoukkueen valmennuksesta. Edustusjoukkue ja kakkosjoukkue harjoittelevat yhdessä.

Numminen tekee kiinteää yhteistyötä T15- ja T18-joukkueiden päävalmentaja Pertti Taivassalon kanssa. Juniorijoukkueista tulee pelaajia mukaan molempien aikuisjoukkueiden peleihin päävalmentajien sopimalla tavalla.

Naisten edustusjoukkueen tavoitteena kaudella 2023 on nousu Kakkoseen ja kakkosjoukkueen tavoitteena on nousu Kolmoseen. Tavoitteen tukemiseksi joukkueiden yhteinen budjetti kasvatetaan 30 000 euroon.

Naisten joukkueiden urheilulliseen menestykseen liittyviä toimenpiteitä ovat:

- Apuvalmentajan rekrytoiminen.
- Pelaajien määrän kasvattaminen.
- Harjoitteluaktiivisuuden ja harjoittelun laadun parantaminen.
- Talkoilla tehtävän varainkeruun pitäminen vähintään kauden 2022 tasolla.
- Viestinnän kehittäminen kasvattamalla vapaaehtoisten määrää.
- Yhteistyökumppanuuksien kasvattaminen (edustusjoukkue).
- Ottelutapahtumien ja niiden markkinoinnin kehittäminen (edustusjoukkue).
- Kakkosjoukkueen itsenäistäminen edustusjoukkueesta.

Toimenpiteiden tarkoituksena on se, että Tampere United on houkutteleva seura uutta nostetta hakeville tamperelaisille pelaajille ja kaupunkiin muuttaville meritoituneille aikuispelaajille. Mittareina käytetään toisaalta seuraan tulevien pelaajien aiempaa sarjatasoa ja toisaalta kausimaksun suuruutta, jota on tavoitteena pienentää edellisen kauden summasta.

Lisäksi naisten joukkueiden tavoitteeksi otetaan pelaajien ja taustahenkilöiden (valmentajat, joukkueenjohtajat, huoltajat) tyytyväisyyden kasvattaminen. Tähän liittyviä toimenpiteitä ovat:

- Tyytyväisyyskyselyn järjestäminen sekä toimenpiteiden arviointi ja toteutus vastausten pohjalta.
- Kapteeniston, valmennuksen ja hallituksen välisten palautekeskustelujen käyttöönotto.

Junioritoiminta

Tampere Unitedin junioritoiminnan pidemmän aikavälin tavoitteena on rakentaa yhtenäinen pelaajapolku harrastuksen aloittavista lapsista aina aikuisjoukkueisiin asti. Kaudella 2023 pelaajapolku on poikien puolella olemassa 12-vuotiaisiin asti.

Tyttöjen puolella pelaajapolkua rakennetaan vanhemmista ikäluokista alkaen siten, että T15-joukkueesta on polku naisten edustusjoukkueeseen. Kaudelle 2023 perustetaan myös T18-joukkue, joka toimii kiinteässä yhteistyössä sekä T15-joukkueen että naisten joukkueiden kanssa.

Pelaajapolku rakentuu luonnostaan vuosi vuodelta, kun junioripelaajat siirtyvät vuotta vanhempaan ikäluokkaan. Samalla nuorimpiin ikäluokkiin haetaan uusia pelaajia siten, että uusien harrastuksen aloittavien junioripelaajien liittyminen seuraan painottuu kesäkauteen. Näiden pelaajien jatkaminen ympärivuotisessa harrastustoiminnassa on pelaajapolun rakentamisen kannalta keskeistä, ja tavoitteena on nostaa ympärivuotisesti toimiviin joukkueisiin siirtyvien pelaajien määrää.

Pelaajapolun rakentamisen kannalta olennaista on, että olemassa olevat joukkueet jatkavat toimintaansa. Lisäksi pelaajapolun rakentamiseen liittyviä toimenpiteitä kaudella 2023 ovat:

- Pelaajapolun graafinen kuvaus.
- Uuden P9-edustusjoukkueen perustaminen.
- Futisstartin pitäminen aina aloittaville joukkueille.
- Haastejoukkueiden toimintamallin laaja arviointi ja kehittäminen tulosten pohjalta.
- Uusien pelaajien rekrytointi jatkumisen turvaamiseksi T15-joukkueen perustaminen. (toteutumassa syksyllä)
- T18-joukkueen perustaminen. (toteutunut)

Vastuuvallmentajat ovat lähtökohtaisesti aina palkattuna työsuhteeseen kilpailukykyisellä palkalla. Heillä on tarvittava valmentajakoulutus, ja seura järjestää valmentajille jatkokoulutuksia suunnitelmallisesti. Näin seura panostaa valmennuksen laatuun.

Tavoitteena on saada työsuhteessa toimiva vastuuvallmentaja jokaiseen ikäluokkaan. Tähän liittyviä toimenpiteitä kaudella 2023 ovat:

- Valmennustiimien koulutuksista huolehtiminen.
- Jatkokeskustelujen käyminen nykyisten vastuuvallmentajien kanssa hyvissä ajoin viimeistään kesällä.
- Valmentajien kartoittaminen (kesällä).
- U12-vastuuvallmentajan rekrytointi.

Kilpailuetua kilpailijoihin nähden haetaan panostamalla enemmän yksilön kehitykseen siten, että jokaisella pelaajalla on mahdollisuus osallistua taitokouluun tai taitoakatemiaan. Tähän liittyviä toimenpiteitä ovat:

- Ilmaisen taitokoulun perustaminen 6–7-vuotiaille joukkueharjoitusten ohien.
- Yli 8-vuotiaiden taitoakatemia osaksi kiinteää toimintaa.

- Maalivahtikoulu osa kiinteää toimintaa.

Joukkueiden arkea parannetaan mahdollistamalla Joukkueenjohtajien ja huoltajien kouluttautuminen. Lisäksi kehitetään junioripelaajien arviointi- ja palauteprosessia, ja pyritään kasvattamaan siinä mukana olevien pelaajien määrää.

Lisäksi tavoitteena on edetä tasolle 2 Palloliiton laatujärjestelmän osiossa "urheilutoiminta". Tähän liittyvät tärkeimmät toimenpiteet ovat:

- Viimeistellään ja otetaan käyttöön laatujärjestelmän kriteerit täyttävä valmennuslinja.
- Kirjataan ylös kausisuunnitelma valmentajien rekrytoinnista ja kouluttamisesta.

Nämä mainitut toimenpiteet liittyvät laatujärjestelmän tason 1 kriteereihin. Tasolla 2 tulevat lisäkriteerit on jo täytetty.

Johtaminen, viestintä, markkinointi ja myynti

Tampere Unitedin toiminta perustuu valmentajia ja pelaajia lukuunottamatta suurelta osin vapaaehtoistyöhön. Seuralla on palkattua henkilöstöä näiden tehtävien ulkopuolella seuraavasti:

- Junioripäällikkö (noin 50 % työajalla, toinen 50 % valmennustehtäviä)
- Promoottori, joka keskittyy ottelutapahtumien ja muiden varainhankintatapahtumien järjestämiseen ja osallistuu myös yhteistyökumppanuuksien myyntiin. Provisiopalkkaus.
- Kirjanpitäjä ja palkanlaskija. Tuntipalkka.

Palkatun henkilöstön lisäksi vapaaehtoistoiminnalla on jatkossakin suuri merkitys. Vapaaehtoistoimijoiden määrää kasvatetaan seuraavilla toimenpiteillä:

- Promoottorin työnkuva fokusoidaan enemmän tapahtumiin ja vähemmän yhteistyökumppanuuksien myyntiin.
- Varainhankinnan ja johtamisen tukena toimivan ohjausryhmän jäsenten määrää kasvatetaan.
- Myyntiryhmän koko kasvatetaan viidestä henkilöstä kuuteen henkilöön. (toteutunut)

Seurayhteisöä kasvatetaan ja tiivistetään seuraavilla toimenpiteillä:

- Lisätään edustusjoukkueiden ottelutapahtumien markkinointia eri kohderyhmille, mukaanlukien junioripelaajien vanhemmat.
- Lisätään aikuis- ja junioripelaajien kohtaamisia (yhteiset harjoitukset, vierailut harjoituksissa, ottelutapahtumiin tuleminen joukkueena, aikuispelaajia mukaan peli-iltoihin, yms)
- Ylläpidetään markkinoinnin laatua, erityisesti sen visuaalisuutta ja videoiden käyttöä, ja lisätään videoiden käyttöä naisten edustusjoukkueen osalta.
- Lisätään Sinikaartin esilletuontia ottelutapahtumien markkinoinnissa.
- Lisätään vapaaehtoistoimijoiden mahdollisuuksia osallistua seuran toiminnan suunnitteluun.
- Järjestetään aikuisjoukkueiden yhteinen pelaajapäivä.
- Järjestetään palkintogaala kauden päätteeksi.

Tavoitteena on edetä tasolle 2 Palloliiton laatujärjestelmän osioissa ”johtaminen” sekä ”viestintä, markkinointi ja myynti”. Tähän liittyvät toimenpiteet on saatu tehtyä jo kauden 2022 aikana, mutta arviointia ei voida tehdä ennen kuin myös osiossa ”urheilutoiminta” on päästy ensin tasolle 1.