

TAMPERE



TOIMINTASUUNNITELMA

15.11.2021 – 14.11.2022

Johdanto

Tämä toimintasuunnitelma perustuu Tampere Unitedissa vuoden 2021 aikana tehtyyn strategiatyöhön, jossa seuralle on rakennettu kolmevuotista strategiaa kaudelle 15.11.2021 – 14.11.2024. Strategiatyö on tätä kirjoitettaessa viimeistelyä vaille valmis, ja se antaa hyvän pohjan kilpailukauden 2022 ympärille rakentuvalla toimintasuunnitelmalla.

Strategiassa seuran urheilutoimintaa kehitetään kolmella rintamalla: miesten edustustoiminta, naisten edustustoiminta ja junioritoiminta. Lisäksi strategiassa on johtamiseen ja viestintään keskittyvä osio. Nämä neljä osa-aluetta on valittu myös tämän toimintasuunnitelman pohjaksi.

Seuran kolmevuotisen strategian päämäärä on miesten edustustoiminnan osalta se, että kaudella 2024 Tampere United pelaa uudella Tammelan stadionilla ja taistelee noususta Ykköseen. Naisten edustuksen osalta strategiakauden aikana on tavoitteena nousta Kakkoseen ja vakiinnuttaa asema siellä. Junioritoiminnassa rakennetaan pelaajapolkua ruuhionjuuritasolta ja harrastuksen aloittavista lapsista lähtien. Strategiakauden päätteeksi vuonna 2024 seuralla on poikien puolella yhtenäinen pelaajapolku lapsuusvaiheesta 15-vuotiaisiin asti ja tyttöjen puolella 15-vuotiaista naisten edustusjoukkueeseen.

Kovat urheilulliset tavoitteet edellyttävät kehittymistä seuran johtamisessa, viestinnässä ja ennen kaikkea resurssien hankkimisessa. Keskeiseksi työkaluksi otetaan eteneminen Palloliiton laatujärjestelmässä, jossa seura tätä kirjoitettaessa tasolla yksi johtamisen sekä viestinnän, markkinoinnin ja myynnin osa-alueilla. Kehittyminen näillä osa-alueilla edellyttää palkatun henkilöstön ottamista sekä johtamiseen että resurssien hankintaan liittyvissä tehtävissä.

Seuran lähtötilanne jalkapallokauteen 2022 on erinomainen. Miesten edustusjoukkue nousi kauden 2021 päätteeksi takaisin Kakkoseen kahden vuoden tauon jälkeen, ja miesten kakkosjoukkue nousi Kolmoseen. Naisten edustusjoukkue puolestaan pelasi hyvän ensimmäisen kauden Kolmosessa. Myös junioritoiminnassa on otettu hyviä askelia, kun 8–11-vuotiaiden aluejoukkuetoiminta on saatu hyvään käyntiin OKM:n rahoittaman hankkeen puitteissa. Erityisenä nostona mainittakoon, että junioripuolelle on saatu palkattua lisää valmennusosaamista, ja 9- ja 10-vuotiaiden edustusjoukkuetoiminta on saatu hyvään alkuun.

Taloudellisessa mielessä seuralla on niin ikään hyvä tilanne, sillä kausi 2020 oli pandemiatilanteesta huolimatta selvästi ylijäämäinen, ja myös kausi 2021 on ennakkotietojen mukaan jäämässä ylijäämäiseksi. Seuralla ei myöskään ole aiemmista kausista aiheutuvia rasitteita.

Miesten edustustoiminta

Miesten edustusjoukkue pelaa kaudella 2022 Kakkosessa. Edustustoiminnan alle kuuluu myös miesten kakkosjoukkue, joka pelaa kaudella 2022 Kolmosessa. Lisäksi Tampere Unitedilla on miesten kolmosjoukkue, joka pelaa kaudella 2022 Seiskassa. Sekä miesten edustusjoukkue että kakkosjoukkue osallistuvat Suomen Cupiin. Lisäksi edustusjoukkue osallistuu UEFA Regions' Cupiin. Miesten edustusjoukkueen kotikenttä on Pyynikin urheilukenttä, ja myös kakkosjoukkue pelaa Pyynikillä ne pelit, joihin tehdään ottelutapahtuma.

Miesten edustusjoukkueen päävalmentajana jatkaa kolmatta kautta Jukka Listenmaa, jonka sopimuksessa on myös optio kaudesta 2023. Kakkosjoukkueen valmentajarekrytointi on tätä kirjoitettaessa parhaillaan käynnissä, ja sen loppuunsaattaminen on 15.11.2021 alkavan toimintakauden ensimmäisiä tehtäviä, jos tämä ei ole tapahtunut jo ennen uuden toimintakauden alkua.

Tampere Unitedin strateginen tavoite on pelata uudella Tammelan stadionilla kaudella 2024. Rakennusprojekti on parhaillaan käynnissä, ja Tampere United on ollut aktiivisesti keskustelussa rakennuttajan eli Tampereen kaupungin kanssa. Seura jatkaa tätä vuoropuhelua ja pyrkii vaikuttamaan siihen, että Tampere Unitedilla ja muilla jalkapalloseuroilla on parhaat mahdolliset edellytykset tehdä uudella stadionilla omannäköisiä ottelutapahtumia ja saada niistä tuloja.

Tammelan stadioniin liittyviä toimenpiteitä ovat:

- Aktiivinen vaikuttaminen Tammelan stadionin rakennusprojektiin
- Tammelan stadionille siirtymisen suunnittelun aloittaminen
- Kauden 2023 stadionratkaisun arvioiminen ja viestintä seuran sisällä

Urheilullisesti miesten edustusjoukkueen tavoitteena on sarjapaikan säilyttäminen. Tämä toteutuu parhaiten pelaamalla kausi, jonka aikana ei tarvitse olla huolissaan sarjassa säilymisen suhteen. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että kauden lähestyessä loppua sijoitus jopa ylemmässä keskikastissa on mahdollinen. Parhaimmillaan joukkueella on edellytykset taistella jopa kärkisijoista. Tavoitteen tukemiseksi miesten edustusjoukkueen budjetti nostetaan 122 000 euroon.

Edustusjoukkueen urheilulliseen menestykseen liittyviä toimenpiteitä ovat:

- Harjoitteluolosuhteiden parantaminen ja määrien nostaminen Kakkosen tasolle
- Joukkueen yhteisten varusteiden laadun parantaminen
- Pelaaja- ja valmennusbudjetin kasvattaminen

Konkreettisenä toimenpiteenä aiemmin myös kakkosjoukkueen päävalmentajana toiminut Weeti Tero siirtyy pelkästään edustusjoukkueen valmentajaksi.

Lisäksi miesten edustusjoukkueen tavoitteeksi otetaan pelaajien ja taustahenkilöiden (valmentajat, joukkueenjohtajat, huoltajat) tyytyväisyyden kasvattaminen. Tähän liittyviä toimenpiteitä ovat:

- Kyselypohjan luominen ja tyytyväisyyskyselyn järjestäminen sekä toimenpiteiden arviointi ja toteutus vastausten pohjalta.
- Kapteeniston, valmennuksen ja hallituksen välisten palautekeskustelujen käyttöönotto

Miesten kakkosjoukkueen osalta tavoitteena on tukea edustusjoukkueen toimintaa. Ensisijainen tavoite kaudella 2022 on näin ollen säilyminen Kolmosessa, ja tämän edellytyksenä on kausimaksujen pitäminen kohtuullisena, jotta joukkueesta voidaan rakentaa kilpailukykyinen. Tätä tukevia toimenpiteitä ovat:

- Harjoitteluolosuhteiden parantaminen ja määrien nostaminen Kolmosen tasolle
- Valmentajan, joukkueenjohtajan ja huoltajan rekrytointi
- Varainhankinnan aloittaminen: yhteistyökumppanien hankkiminen ja ottelutapahtumien järjestäminen ainakin paikallisottelussa TPV:tä vastaan

Naisten edustustoiminta

Naisten edustusjoukkue pelaa kaudella 2022 Kolmosessa. Edustustoiminnan alle kuuluu myös naisten kakkosjoukkue, joka pelaa kaudella 2022 Nelosessa. Naisten päävalmentajana jatkaa kolmatta kautta Kari Numminen, joka vastaa sekä edustusjoukkueen että kakkosjoukkueen valmentajana. Apuna Nummisella on kaudella 2022 toisena valmentajana Juha Väntti, joka toimii myös T15-joukkueen päävalmentajana. Edustusjoukkue ja kakkosjoukkue harjoittelevat yhdessä, ja monet pelaajat pelaavat molempien joukkueiden otteluissa. Naisten edustusjoukkueen kotikenttä on Pyynikin urheilukenttä.

Naisten edustusjoukkueen tavoitteena kaudella 2022 on nousu Kakkoseen ja kakkosjoukkueen tavoitteena on nousu Kolmoseen. Tavoitteen tukemiseksi joukkueiden yhteinen budjetti kasvatetaan 27 000 euroon.

Naisten joukkueiden urheilulliseen menestykseen liittyviä toimenpiteitä ovat:

- Kakkosvalmentajan rekrytoiminen (toteutunut)
- Pelaajien määrän kasvattaminen
- Yhteistyökumppanuuksien kasvattaminen (lukumäärä ja rahasumma)
- Talkoilla tehtävän varainkeruun lisääminen
- Ottelutapahtumien ja niiden markkinoinnin kehittäminen
- Viestinnän lisääminen, erityisesti otteluennakoiden ja otteluraporttien kirjoittaminen

Toimenpiteiden tarkoituksena on se, että Tampere United on houkutteleva seura uutta nostetta hakeville tamperelaisille pelaajille ja kaupunkiin muuttaville meritoituneille aikuispelaajille. Mittareina käytetään toisaalta seuraan tulevien pelaajien aiempaa sarjatasoa ja toisaalta kausimaksun suuruutta, jota on tavoitteena pienentää edellisen kauden noin 400 eurosta.

Lisäksi naisten edustusjoukkueen tavoitteeksi otetaan pelaajien ja taustahenkilöiden (valmentajat, joukkueenjohtajat, huoltajat) tyytyväisyyden kasvattaminen. Tähän liittyviä toimenpiteitä ovat:

- Kyselypohjan luominen ja tyytyväisyyskyselyn järjestäminen sekä toimenpiteiden arviointi ja toteutus vastausten pohjalta.
- Kapteeniston, valmennuksen ja hallituksen välisten palautekeskustelujen käyttöönotto

Junioritoiminta

Tampere Unitedin junioritoiminnan pidemmän aikavälin tavoitteena on rakentaa yhtenäinen pelaajapolku harrastuksen aloittavista lapsista aina aikuisjoukkueisiin asti. Kaudella 2022 pelaajapolku on poikien puolella olemassa 11-vuotiaisiin asti. Tyttöjen puolella pelaajapolkua rakennetaan vanhemmista ikäluokista alkaen siten, että T15-joukkueesta on polku naisten edustusjoukkueeseen. Tyttöpelaajat ovatkin päässeet jo kaudella 2021 kokeilemaan naisten otteluita sekä Nelosessa että Kolmosessa.

Pelaajapolku rakentuu luonnostaan vuosi vuodelta, kun junioripelaajat siirtyvät vuotta vanhempaan ikäluokkaan. Samalla nuorimpiin ikäluokkiin haetaan uusia pelaajia siten, että uusien harrastuksen aloittavien junioripelaajien liittyminen seuraan painottuu kesäkauteen. Näiden pelaajien jatkaminen ympärivuotisessa harrastustoiminnassa on pelaajapolun rakentamisen kannalta keskeistä, ja tavoitteena on nostaa kesätoiminnasta syksyllä ympärivuotisiin aluejoukkueisiin siirtyvien pelaajien määrää.

Pelaajapolun rakentamiseen liittyvät toimenpiteet kaudella 2022 ovat:

- Vapaaehtoisien lisäharjoitusvuoron tarjoaminen kesän kaupunginosatoiminnassa ja ympärivuotisesti toimivien joukkueiden markkinointi innokkaimmille pelaajille.
- Vastuvalmentajien rekrytoiminen 8–9-vuotiaiden ja 10–11-vuotiaiden ikäluokkiin (toteutunut)
- P9- ja P10-edustusjoukkueiden perustaminen 8–11-vuotiaiden aluejoukkueiden oheen (toteutuu P10 osalta marraskuussa 2021, P9 osalta huhtikuussa 2022)
- Uuden vastuvalmentajan rekrytoiminen T15-joukkueelle (toteutunut)
- Säännöllisten kehityskeskustelujen aloittaminen vastuvalmentajien kanssa
- Uusien valmentajarekrytointien kartoittaminen kesäkaudella
- T18-joukkueen perustaminen ja vastuvalmentajan rekrytoiminen

Vastuvalmentajat ovat lähtökohtaisesti aina palkattuna työsuhteeseen kilpailukykyisellä palkalla. Heillä on tarvittava valmentajakoulutus, ja seura järjestää valmentajille jatkokoulutuksia suunnitelmallisesti. Tavoitteena on panostaa valmennuksen laatuun.

Junioritommassa haetaan kilpailuetua kilpailijoihin nähden panostamalla yksilön kehitykseen. Tähän liittyvät toimenpiteet ovat:

- Erillisen taitokoulun perustaminen yhteisten joukkueharjoitusten lisäksi yli 8-vuotiaille
- Seuran sisäisen maalivahtikoulun perustaminen
- Junioripelaajien arviointi- ja palauteprosessin luominen

Lisäksi joukkueiden arjen laatua parannetaan kasvattamalla joukkueenjohtajien ja huoltajien määrää. Joukkueenjohtajien ja huoltajien rekrytointia helpotetaan seuraavilla toimenpiteillä:

- Laaditaan käsikirjat joukkueenjohtajan ja huoltajan tehtävistä
- Tarjotaan kouluttautumismahdollisuuksia joukkueenjohtajille ja huoltajille

Lisäksi tavoitteena on edetä tasolle 1 Palloliiton laatujärjestelmän osiossa "urheilutoiminta". Tähän liittyvät tärkeimmät toimenpiteet ovat:

- Viimeistellään ja otetaan käyttöön laatujärjestelmän kriteerit täyttävä valmennuslinja
- Laaditaan kausisuunnitelma valmentajien rekrytoinnista ja kouluttamisesta.
- Otetaan käytännöksi järjestää jokaisessa juniorijoukkueessa kauden aikana vähintään kaksi vanhempainiltaa

Johtaminen, viestintä, markkinointi ja myynti

Tampere Unitedin toiminta perustuu valmentajia ja pelaajia lukuunottamatta lähes yksinomaan vapaaehtoistyöhön. Toiminnan laadun ja siihen käytettävissä olevien resurssien kasvattaminen edellyttää palkatun henkilökunnan lisäämistä. Tähän liittyviä toimenpiteitä kaudella 2022 ovat:

- Seuraan palkataan puolipäivätoiminen promoottori provisiopalkalle
- Seura hakee OKM:n seuratukea puolipäivätoimisen toiminnanjohtajan palkkaamiseksi

Promoottorin tehtäviin kuuluvat seuran ottelutapahtumien ja muiden tapahtumien varainhankinnan kehittäminen sekä yhteistyökumppanuusmyynti. Palkatun henkilöstön lisäksi vapaaehtoistoiminnalla on jatkossakin suuri merkitys. Vapaaehtoistoimijoiden määrää kasvatetaan seuraavilla toimenpiteillä:

- Seuralle perustetaan varainhankinnan ja johtamisen tueksi ohjausryhmä, jossa on mukana seuran yhteistyökumppanien ja sidosryhmien edustajia (toteutunut)
- Seuran myyntiryhmän koko kasvatetaan neljästä henkilöstä viiteen henkilöön
- Markkinointiviestinnästä vastaaminen lisätään hallitusrooliksi

Seurayhteisöä kasvatetaan ja tiivistetään seuraavilla toimenpiteillä:

- Lisätään edustusjoukkueiden ottelutapahtumien markkinointia eri kohderyhmille, mukaanlukien junioripelaajien vanhemmat
- Kasvatetaan markkinoinnin laatua lisäämällä visuaalisuutta ja erityisesti videoiden käyttöä
- Lisätään Sinikaartin esilletuontia ottelutapahtumien markkinoinnissa
- Lisätään vapaaehtoistoimijoiden mahdollisuuksia osallistua seuran toiminnan suunnitteluun
- Järjestetään aikuisjoukkueiden yhteinen pelaajapäivä
- Järjestetään matka UEFA Regions' Cup -turnaukseen
- Järjestetään palkintogaala kauden päätteeksi

Tavoitteena on edetä tasolle 2 Palloliiton laatujärjestelmän osiossa "johtaminen". Tähän liittyvät tärkeimmät toimenpiteet ovat:

- Luodaan käytännöt hallituksen toiminnan itsearviointille
- Päivitetään ja yhtenäistetään aiemmin luodut vuosikellot
- Laaditaan seuran turvallisuusohjeistus
- Päivitetään seuran toimihenkilöiden tehtäväkuvat ja vastuut
- Päivitetään seuran talousohjesääntö

Tavoitteena on edetä tasolle 2 Palloliiton laatujärjestelmän osiossa "viestintä, markkinointi ja myynti". Tähän liittyvät toimenpiteet ovat:

- Laaditaan kirjallinen viestintäsuunnitelma
- Laaditaan seuran pelaajille ja toimihenkilöille suunnattu ohjeistus sosiaalisen median käytöstä